

RÉSULTATS ANNUELS 2024

Poursuite de l'amélioration des résultats du Groupe Transdev dans une année marquée par des gains commerciaux historiques

Issy-les-Moulineaux, le 13 mars 2025 – Les résultats annuels 2024 de Transdev recouvrent un caractère historique :

- Ils sont en forte progression par rapport à l'exercice passé et, pour la première fois dans son histoire, **le chiffre d'affaires du Groupe franchit le seuil des 10 milliards €** et son **EBITDA¹ augmente de 10%** en un an, pour atteindre 655 millions €. **Le Résultat opérationnel courant (ROC) est en forte hausse, de 31%, et s'établit à 222 millions €.**
- Ils se conjuguent avec des succès commerciaux significatifs qui permettent à **Transdev de continuer à croître dans toutes les géographies.**
[Voir aussi en pages 3 et 4 pour plus d'informations].
- **Transdev a augmenté ses investissements opérationnels** (les CAPEX²) pour atteindre 633 millions €, notamment au bénéfice de la transition énergétique des véhicules, tout en réduisant légèrement son endettement.
- **Transdev a obtenu pour la première fois la note d'émetteur à long terme Baa2, avec perspective stable,** de la part de l'agence d'analyse financière et de notation indépendante Moody's.

En 2024, plus de 95% de l'activité de Transdev a été réalisée avec, et pour, des collectivités publiques : accompagner le quotidien des habitants sur tous les territoires, partout dans le monde, est au cœur de la stratégie du Groupe.

Pour délivrer le bon service au bon endroit, **Transdev s'appuie sur 105 000 femmes et hommes,** dont 70% sont des conducteurs. En 2024, le Groupe a **recruté près de 30 000 collaborateurs** dans le monde, dont 9 000 en France.

Dans cette dynamique, en décembre dernier, au terme d'un processus concurrentiel, la Caisse des Dépôts et le Groupe Rethmann ont décidé d'engager des négociations exclusives en vue de l'acquisition par ce dernier de 32% du capital de l'entreprise. Cette opération conduirait à un rééquilibrage des participations entre les deux actionnaires historiques de Transdev.

Le renforcement du Groupe Rethmann au capital de Transdev, au côté de la Caisse des Dépôts, constituerait une formidable opportunité, l'inscription dans le long terme et la stabilité qui en découleraient étant des facteurs clés de succès.

[Voir les chiffres clés en **Chapitre 7**, page 6]

¹ *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization* : bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements.

² *Capital Expenditure* : dépenses d'investissement de l'entreprise capitalisées au bilan.

« L'année qui s'est achevée est historique pour Transdev. Dans un contexte économique complexe, avec l'ensemble des équipes à travers le monde, nous avons gagné la confiance de nos clients et remporté de nombreux succès commerciaux pour assurer nos missions de délégation de service public. Nous sommes des femmes et des hommes au service de la mobilité de tous, » **précise Thierry Mallet, Président-directeur général de Transdev.**

« Transdev a initié un cercle vertueux dans un métier dont le fondement est la décentralisation. Nos prises de décisions se font localement au plus près de nos clients, autorités organisatrices de mobilité. Dans le même temps, tous peuvent s'appuyer sur l'expertise globale de Transdev. La multiplicité de nos expériences et notre savoir-faire nous permettent d'apporter les meilleures solutions adaptées au besoin de chaque territoire. Nos succès, en 2024, montrent clairement la pertinence de notre stratégie et la robustesse de notre modèle.

Accompagnés de nos deux actionnaires de long terme, nous poursuivrons nos efforts à l'avenir dans cette même dynamique permettant de transporter toujours plus de monde dans nos réseaux, avec comme objectif d'assurer une cohésion sociale et territoriale toujours meilleure, avec des solutions au service du bien commun. »

1- Résultats financiers 2024

Transdev a enregistré en 2024 une forte croissance de son activité, avec un **chiffre d'affaires** en progression de près de 8 % par rapport à 2023 qui s'établit à 10,05 milliards d'euros.

L'**EBITDA** du Groupe a connu une augmentation significative de +10 %, à 655 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel courant** (ROC) est en hausse de 31 % pour atteindre 222 millions d'euros, contre 167 millions d'euros en 2023. Le **résultat net positif** a plus que doublé pour s'établir à 43 millions d'euros.

L'exercice a été marqué par d'importants succès commerciaux dans l'ensemble de ses marchés, notamment dans ses **cinq principaux pays**³ :

- En France pour 2,8 milliards €, soit 28,1 % du chiffre d'affaires ;
- Aux Etats-Unis pour 2,7 milliards €, soit 27 % du CA ;
- En Allemagne pour 1,5 milliard €, soit 15,2 % du CA ;
- Aux Pays-Bas pour 800 millions €, soit 8 % du CA ;
- En Suède pour 646 millions €, soit 6,4 % du CA.

Fait marquant, le Groupe a intégré l'activité de First Transit en Amérique du Nord, et il est en avance sur son plan d'acquisition.

En 2024, le Groupe a consacré 633 millions d'euros (+6,2 %) aux **investissements opérationnels**, notamment au bénéfice de la transition énergétique des véhicules⁴, alors même que l'**endettement financier net**⁵ est en légère baisse. Il est passé en un an de 1,266 milliard d'euros à 1,228 milliard d'euros.

En 2024, Transdev a transporté en moyenne **12,8 millions de passagers** par jour dans l'ensemble de ses réseaux.

Le 22 janvier dernier, Transdev a reçu – pour la première fois – de **Moody's** la note d'émetteur à long terme **Baa2**, avec perspective stable. Cette notation reflète l'envergure de Transdev et notamment ses positions de leader sur ses marchés en France, aux États-Unis, en Allemagne et aux Pays-Bas, ainsi que sa bonne diversification et son effet de levier modéré.

³ Soit plus de 84 % du chiffre d'affaires.

⁴ 3 300 véhicules électriques exploités dans le monde au 31/12/2024.

⁵ Avec l'évolution du contrôle du groupe Transdev, nécessité de restructurer la dette de l'entreprise soumise à un changement de contrôle.

2- Développement dans les modes lourds

La mobilité partagée et décarbonée est au cœur de la stratégie de développement durable de Transdev. De fait, Transdev a poursuivi son développement dans les **modes lourds** (train, tramway et métro) s'est poursuivie en 2024, tant en France qu'à l'international :

Train :

- Transdev est le premier opérateur privé à avoir remporté un contrat ferroviaire régional en **France**, avec l'exploitation à partir du 29 juin 2025 de la ligne régionale **Marseille-Toulon-Nice**, qui offrira 14 liaisons quotidiennes entre les deux métropoles. A la demande de la Région Sud, Transdev va ainsi doubler l'offre de transport par rapport à celle existante aujourd'hui, en proposant également des cadencements sur une plus large amplitude horaire, sans augmentation de la dépense publique.
- Toujours en **France**, Transdev a remporté en 2024 deux marchés ferroviaires : la ligne **Nancy – Contrexéville**, dont la réouverture aura lieu en décembre 2027 et le renouvellement, à compter du 1^{er} juin 2025, de l'exploitation en sous-traitance de la liaison **Carhaix – Guingamp – Paimpol**.
- En **Suède**, deux réseaux ferroviaires ont été remportés début 2024. En janvier, Transdev a gagné le contrat d'exploitation des lignes ferroviaires régionales dans la région sud-ouest de Stockholm, l'**Ostgötaland** (pour 14 millions €/an) et dont l'exploitation débutera le 1^{er} juin 2025. En février, Transdev a été choisi pour reprendre l'exploitation des lignes ferroviaires régionales de **Mälartåg** dans la province de Stockholm-Mälardalen (pour 81 millions €/an). Ce contrat a démarré le 16 juin 2024.
- En **Allemagne**, renouvellement des réseaux ferroviaires de Bavière **Oberland** 2027+ (65 millions €/an). Transdev continuera à assurer le transport de ses passagers au moins jusqu'en décembre 2032. Le contrat porte sur trois lignes de 120 km au total, desservant, depuis Munich, les Alpes bavaroises au Sud et entrera en vigueur en décembre 2026. Le contrat ferroviaire de **Ost-Wesftalen Lippe** (83 millions €/an) a également été renouvelé en 2024.

Tramway :

- **En Australie**, Transdev a remporté en juin 2024, en partenariat avec son partenaire australien John Holland, le contrat d'exploitation et de maintenance du plus grand réseau de tramways au monde, **Yarra Trams à Melbourne**, pour un montant de 4,2 milliards d'euros sur 9 ans. Son lancement commercial a eu lieu dès le mois de décembre 2024. En toute fin d'année dernière, également, Transdev a procédé à l'ouverture de la **4^{ème} ligne du tramway de Sydney**. Ces deux opérations illustrent la capacité de Transdev, désormais numéro 1 mondial des réseaux de tramways, à exploiter des solutions de mobilité à l'échelle de grandes métropoles.

Métro :

- En **Equateur**, Transdev a célébré, fin 2024, un an d'exploitation du métro de Quito, qui a transporté 44 millions de voyageurs sur 12 mois, soit plus de 3,6 millions par mois.

3- Succès commerciaux en France

En **France**, Transdev a remporté ou renouvelé de nombreux contrats emblématiques, renforçant sa position de partenaire de confiance des territoires, en particulier :

- La délégation de service public de **m2A à Mulhouse** (60 millions €/an).
- Le réseau **Citéa de Valence-Romans** (39 millions €/an).
- Le renouvellement du réseau **Yelo Mobilités à La Rochelle** (38 millions €/an).
- Le gain du réseau **Synchro de Grand Chambéry** (30 millions €/an).
- Le nouveau contrat **Véligo Location en Île-de-France** (18 millions €/an).
- Le réseau **MAT de Saint-Malo Agglomération** (14 millions €/an).
- La mobilité partagée du réseau **Alégo à Arcachon-Nord** (11 millions €/an).
- A **Limoges** : renouvellement pour 6 ans du contrat.
- La mobilité à **Roanne** : avec le premier réseau de bus urbains 100 % électriques de France.
- Enfin, les transports de **Millau Grands Causses (Mio)** : une desserte enrichie pour 30 000 habitants avec des bus roulant exclusivement au biocarburant HVO⁶.

De plus, dans le cadre de la mission confiée par Ile-de-France Mobilités pour **Paris 2024**, l'événement sportif international de l'année, Transdev a mobilisé 3 000 personnes, dont 1 800 conductrices et conducteurs. En transportant les accrédités, les journalistes et des spectateurs sur les sites de Versailles et de Vaires-sur-Marne ainsi qu'à Saint-Etienne, Transdev a participé à la ferveur collective d'un été qui restera imprimé dans les mémoires.

4- Succès commerciaux à l'international

Aux **États-Unis**, le contrat remporté à **Dallas** valorisé à 600 millions de dollars sur 8 ans (soit 66 millions €/an) comprend le plus grand service de transport à la demande d'Amérique du Nord. Il témoigne de l'expertise de Transdev permettant de répondre aux besoins des collectivités, notamment en dehors des zones urbaines denses pour offrir une mobilité aux personnes les plus vulnérables.

Ce nouveau contrat est venu s'ajouter à la dynamique commerciale engagée dans le pays :

- Dans l'État de New York, démarrage au 1^{er} janvier 2024 du nouveau contrat avec le **comté de Nassau**, renouvelé pour 7 ans (1,2 milliard € sur sa durée totale).
- A Los Angeles, Californie avec **Foothill Transit** (82 millions €/an).
- Et à **Phoenix**, Arizona (62 millions €/an).

Au **Canada**, Transdev a remporté au Québec le contrat de bus **EXO Assomption** (12 millions €/an) qu'il exploite depuis le 1^{er} novembre 2024, dans les secteurs desservant L'Assomption, Charlemagne, L'Épiphanie, Repentigny et Sherbrooke, ainsi que les liaisons vers la métropole de Montréal.

Aux Pays-Bas, en juin 2024, la Province d'**Utrecht** a attribué – pour 10 ans – à Transdev, la concession de transports publics multimodale couvrant le réseau de bus et de tramways (CAF) du centre-ville d'Utrecht et de ses environs. Ce contrat, dont la reprise effective se fera en décembre 2025, représente pour Transdev une valeur globale d'environ 1,7 milliard d'euros. Utrecht est la seule des quatre plus grandes villes des Pays-Bas – comprenant Amsterdam, La Haye et Rotterdam – où les transports publics sont attribués par voie d'appels d'offres. La flotte de quelques 300 bus à Utrecht sera, à terme, exploitée exclusivement avec une flotte composée à 100% de bus électriques à batteries dont 228 neufs et 69 existants.

⁶ HVO = Hydrogenated Vegetable Oil (huile végétale hydrogénée)

Toujours aux **Pays-Bas**, en novembre 2024, la Province de **Hollande-Méridionale** a choisi de poursuivre pour 13 ans - à compter de décembre 2025 - avec Transdev la nouvelle concession de transport des communes de Hoeksche Waard et Goeree-Overflakkee (HWGO). Ce contrat (34 millions €/an) comprend tous les transports en bus dans les municipalités de Hoeksche Waard et Goeree-Overflakkee, ainsi que les services de bus entre ces municipalités et Rotterdam, Dordrecht, Barendrecht, Hellevoetsluis-Spijkenisse, Renesse et Willemstad.

En **Australie**, Transdev a procédé à l'extension de trois contrats de bus (71 millions €/an) en **Australie Occidentale** (WA) à Fremantle, Perth et Rockingham.

5- Poursuite du déploiement de la stratégie de décarbonation

En ligne avec sa stratégie "**Moving Green**", Transdev exploite aujourd'hui une flotte de 3 300 véhicules électriques dans 13 pays et poursuit le déploiement de solutions basées sur des biocarburants et du biogaz renouvelable ainsi que des expérimentations de bus électriques à hydrogène. Transdev exploite également des bus et cars thermiques convertis à l'électriques, soit à batteries, soit à piles à combustible à hydrogène. Ces efforts sont indispensables pour répondre à l'urgence climatique tout en garantissant une mobilité fiable, accessible et inclusive.

Entre 2018 et 2024, les **émissions de gaz à effet de serre** (GES) de notre flotte mondiale de véhicules ont baissé de 18 % en intensité (objectif : -30 % d'ici 2030), tandis que les émissions de NOx (oxydes d'azote) ont baissé de 47 %, en avance sur l'objectif visé de -50 % d'ici 2030.

Côté innovations, le Groupe a lancé en octobre 2024 à **Stockholm** l'expérimentation de « Nova », un premier **ferry hydroptère électrique** à foils, pour desservir les archipels éloignés du centre-ville avec une solution durable utilisant 100 % d'électricité renouvelable, en lieu et place de ferries utilisant des carburants fossiles. "Nova" a circulé de l'automne 2024 jusqu'en décembre dernier, et reprendra le service au printemps jusqu'en août 2025.

6- Attirer, engager et fidéliser les collaborateurs

Attirer, engager et fidéliser ses collaborateurs sont les trois axes de sa politique de Ressources humaines de Transdev. Il s'agit de permettre à chacun de s'épanouir au sein d'équipes diverses. Pour cela, le Groupe s'efforce d'offrir à ses collaborateurs des opportunités égales de croissance et d'évolution en son sein.

En 2024, **Transdev a recruté près de 30 000 collaborateurs** dans le monde, dont 9 000 en France. Sur les **105 000 femmes et hommes** qui travaillent chez Transdev :

- Ils sont **94 %** à avoir un **contrat de travail à durée indéterminée**.
- **70 %** sont des **conducteurs**.
- **Les femmes représentent 26 %** des effectifs globaux.
- **34 % des collaborateurs** ont **plus de 55 ans**.
- **69 % des salariés** ont reçu une formation en 2024.
- En France, l'**Académie by Transdev** a accueilli en 2024 **plus de 1 000 personnes** en formation pour devenir de futurs conducteurs. 23% d'entre eux ont 50 ans ou plus.

Construire une **culture inclusive forte** pour des équipes diversifiées consiste à :

- Développer les conditions pour attirer une main-d'œuvre diversifiée.
- Assurer l'égalité d'accès à la formation et à l'autonomisation.
- Encourager la diversité, sensibiliser et développer des partenariats.
- Faire de la diversité un avantage et mesurer notre impact.

7- Evolution actionnariale

La **Caisse des Dépôts et le groupe Rethmann** ont annoncé le 16 décembre 2024 leur décision d'engager des négociations exclusives en vue de l'acquisition par ce dernier de 32% du capital de Transdev. Cette opération conduirait à un rééquilibrage des participations entre les deux actionnaires, Rethmann France (S.A.S) devenant l'actionnaire majoritaire, avec 66 % du capital, aux côtés de la Caisse des Dépôts, qui conserverait 34 % du capital, signe de l'importance que recouvre la France, premier marché de Transdev.

La Caisse des Dépôts entend ainsi aligner sa participation à la réalité de ce qu'est devenu Transdev, un groupe solidement ancré en France devenu très international.

Le renforcement du Groupe Rethmann au capital de Transdev constituerait une formidable opportunité. Il matérialiserait la stabilité ainsi que l'engagement de long terme des deux actionnaires du Groupe. Il en consacrerait également la confiance dans l'équipe managériale actuelle, mais aussi la poursuite de son développement stratégique aussi bien en France qu'à l'international.

L'inscription dans le long terme et la stabilité qui découleraient de cette acquisition sont des facteurs clés de succès dans les métiers de transport de personnes assurés en mission de délégation de service public.

L'opération envisagée sera réalisée dans le **courant de l'année 2025**, sous réserve de l'approbation des autorités administratives et réglementaires compétentes.

8- Chiffres clés de Transdev en 2024

Chiffre d'affaires :	10,05 milliards € (+719 millions € vs. 2023)
EBITDA :	655 millions € (+59 millions € vs. 2023)
Résultat opérationnel courant (ROC) :	222 millions € (+53 millions € vs. 2023)
Résultat net part du Groupe :	43 millions € (+23 millions € vs. 2023)
Endettement financier net :	1,228 milliard d'euros (-34% vs. 2019)
Investissements opérationnels bruts :	633 millions € (+37 millions € vs. 2023)
Nombre de véhicules exploités :	56 732
Collaborateurs (dans 19 pays) :	105 177, dont 26% de femmes
Masse salariale du Groupe :	5,7 milliards €
Collaborateurs en CDI :	94%
Pourcentage de conducteurs :	70%
Nombre de métiers exercés :	+ de 150

À propos de Transdev :

En tant qu'opérateur et intégrateur global de mobilités, Transdev permet à chacun de se déplacer chaque jour grâce à des solutions sûres, efficaces et innovantes au service du bien commun. Transdev transporte au quotidien en moyenne 12,8 millions de passagers, grâce à ses différents modes de transport efficaces et respectueux de l'environnement, et emploie plus de 105 000 femmes et hommes au service de ses clients passagers, confortant ainsi sa position de leader mondial du transport public. Transdev conseille et accompagne, dans une collaboration durable, les collectivités territoriales et les entreprises. Transdev est codétenu par la Caisse des Dépôts à 66% et par le Groupe Rethmann à 34%. En 2024, présent dans 19 pays, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 10,05 milliards d'euros. En savoir plus : www.transdev.com

Contacts presse :

Gilles Elmoznino – gilles.elmoznino@transdev.com / Tél. : 06 81 73 83 41

Sophie Geng – sophie.geng@transdev.com / Tél. : 06 24 12 13 70

Olivier Le Fric – olivier.le-fric@transdev.com / Tél. : 06 10 60 58 45