



# GROUPE TRANSDEV RÉSULTATS ANNUELS 2024

Présentation à la presse

13 mars 2025

# Thierry Mallet

Président-directeur général

# 2024 en bref

## Amélioration des résultats de Transdev dans une année marquée par des gains commerciaux historiques

CA >10 milliards €

---

EBITDA +10%

ROC +31%

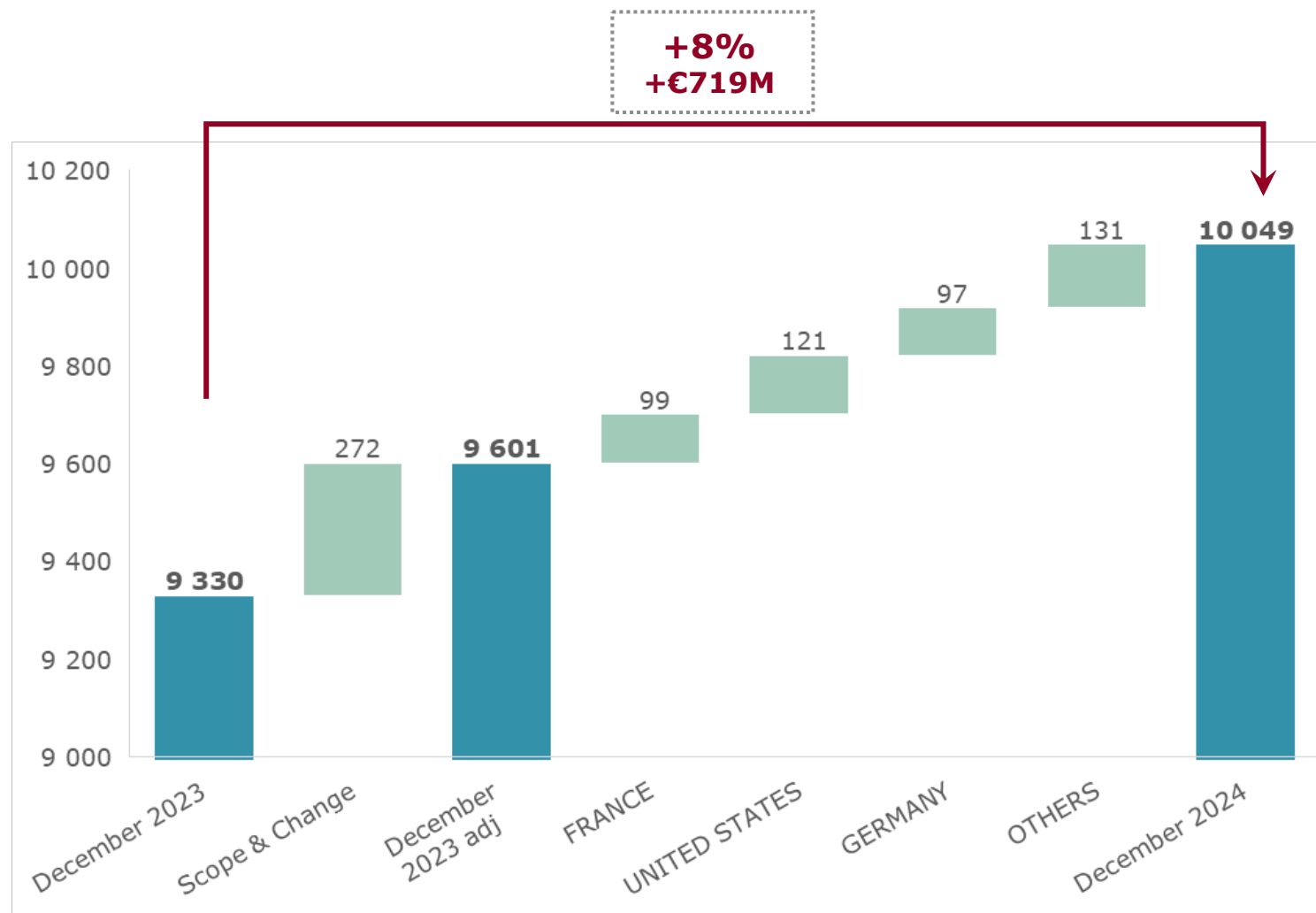
Croissance commerciale soutenue sur tous les marchés

Hausse des investissements et dette nette stable

Notation Moody's Baa2 à long terme

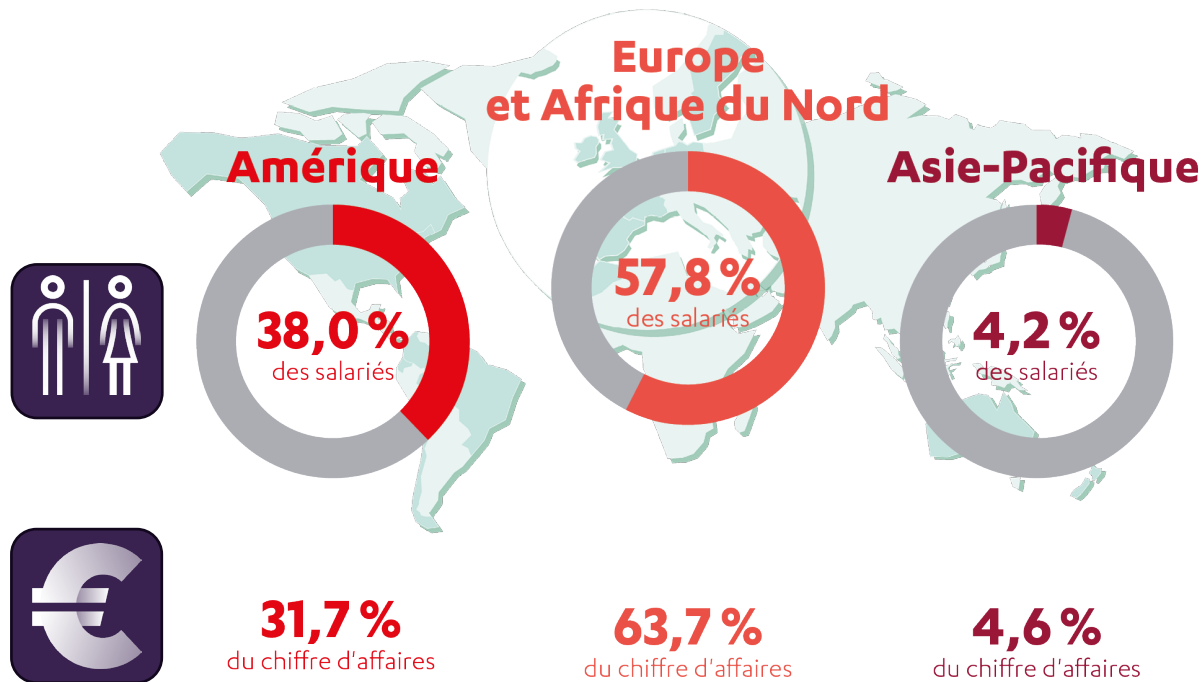
Plus de 95% de l'activité de Transdev réalisée avec, et pour, des collectivités publiques

# Forte croissance du chiffre d'affaires

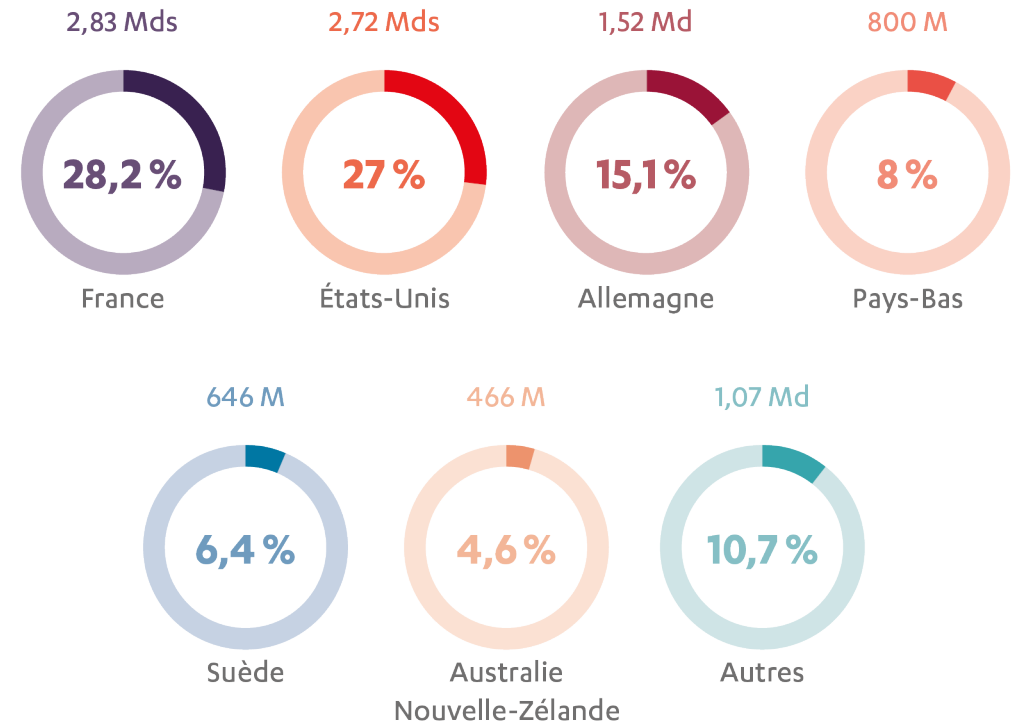


# Transdev, the Mobility Company dans 19 pays

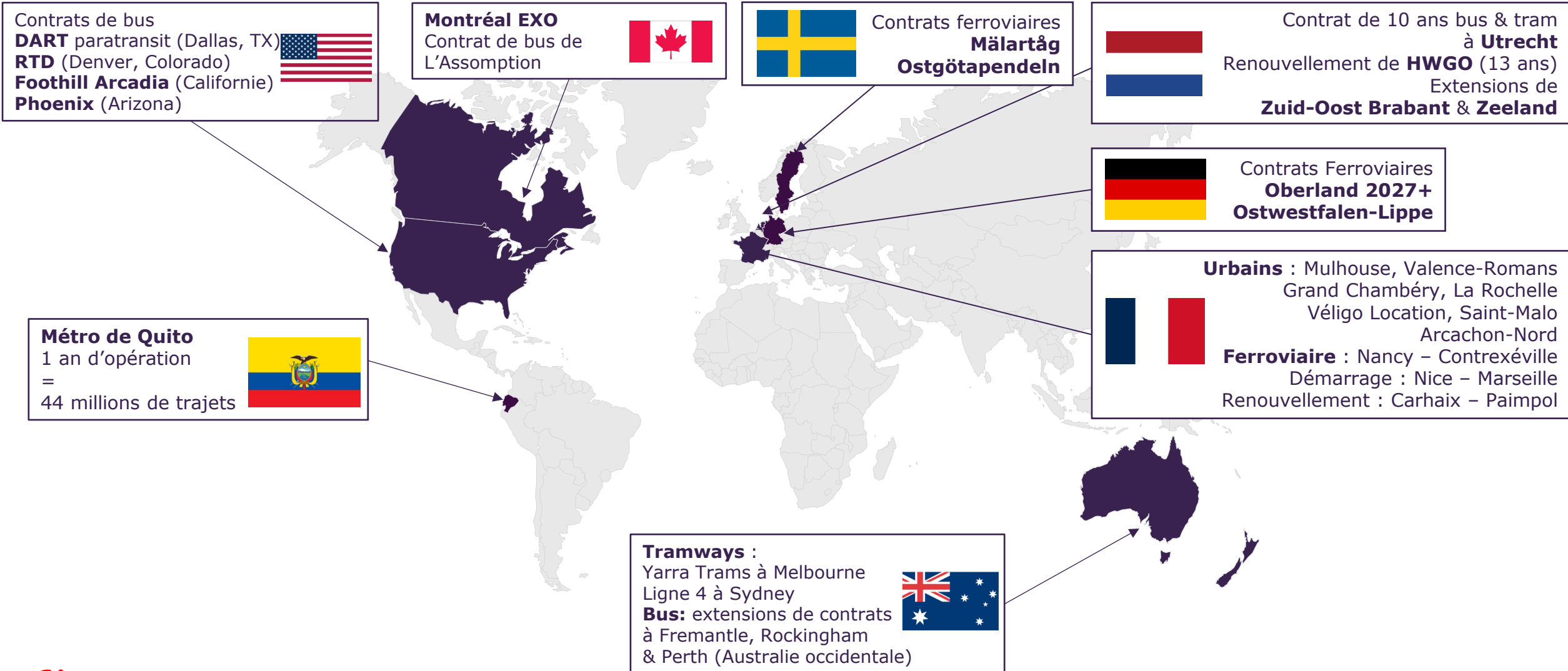
## Chiffre d'affaires et effectif par zone géographique



## Chiffre d'affaires par pays



# Importants succès commerciaux dans toutes les régions



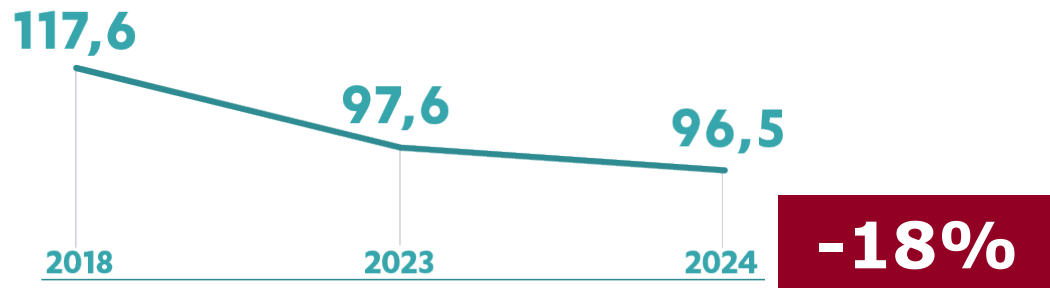
# Pour une mobilité bas carbone

Objectif 2030 vs. aujourd'hui

## - 30 %

D'ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE  
PAR RAPPORT À 2018 (en intensité)

Émissions GES WTW\*\* (en intensité  
kg CO<sub>2</sub>/100km)



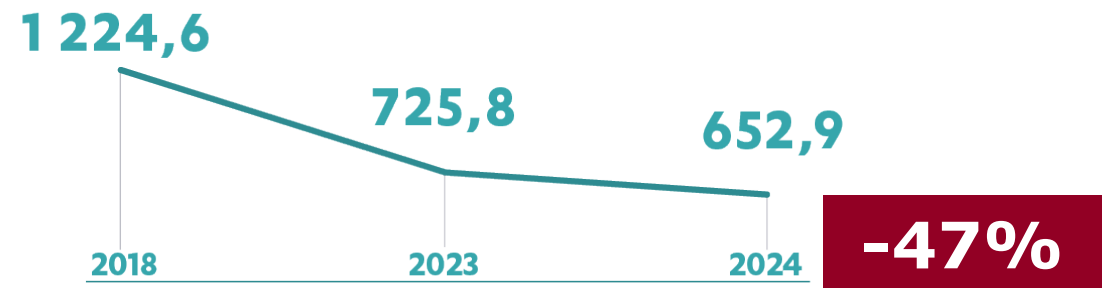
\*\* hors activités maritimes

Objectif 2030 vs. aujourd'hui

## - 50 %

D'ÉMISSIONS D'OXYDES D'AZOTE  
(NO<sub>x</sub>) PAR RAPPORT À 2018

Émissions de NO<sub>x</sub> (g/100 km parcourus)



# A propos du Groupe Rethmann

- Ouverture d'un nouveau chapitre dans l'histoire de Transdev, qui poursuit son développement.
- Une étape importante dans la vie du Groupe, qui va nous permettre de nous développer à l'international tout en restant fortement implantés en France.

## RETHMANN®

- Fondé en 1934 et basé en Allemagne, le groupe Rethmann est un groupe familial qui **vis**e une croissance à long terme à travers ses trois divisions indépendantes et désormais Transdev.
- Le groupe Rethmann est actionnaire de Transdev à hauteur de 34% depuis 2018 et détiendra une participation majoritaire de 66% du groupe.

### ACTIVITÉS DU GROUPE RETHMANN

#### REMONDIS®

- Recyclage
- Services
- Eau

CA  
€13 Mds

Employés  
43k

#### RHENUS LOGISTICS

- Automobile
- Logistique de contrats
- Transport terrestre
- Logistique portuaire
- Air & Mer

CA  
€9 Mds

Employés  
40k

#### SARIA®

- Produits alimentaires et pharmaceutiques
- Organics 2 Power (conversion de matériaux organiques)
- Sinova (ingrédients)

CA  
€3 Mds

Employés  
13k

#### transdev the mobility company

- Transport public
  - Bus et cars
  - Tramways
  - Trains
  - Metro
  - Ferries

CA  
€10 Mds

Employés  
105k



# Marcos Garcia

Directeur Groupe des Affaires Juridiques,  
Finances, Risques et Conformité



# 2024 : une croissance rentable

Millions €	Déc. 2023	Déc. 2024	Variation
CA	9 330	10 049	+719M€
EBITDA	596	655	+10%
R.O.C.	169	222	+31%
Résultat Net PG	20	43	+23M€
Invest. bruts	596	633	+6%
Dette nette	1 266	1 228	Stable

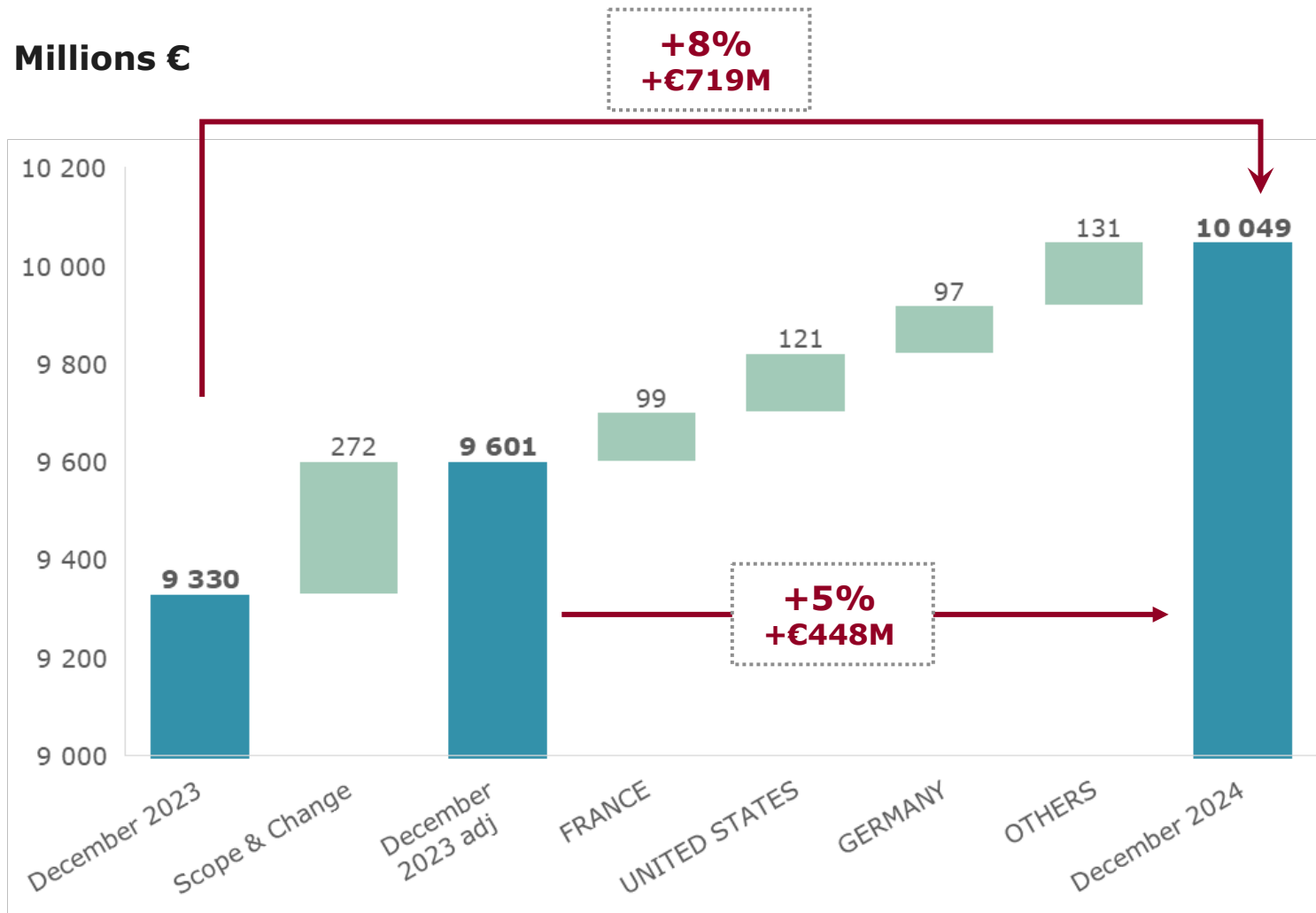
→ +8% hausse du CA vs. 2023

→ EBITDA (+10%) et hausse significative du Résultat Opérationnel Courant (ROC)

- Amélioration alimentée par la performance opérationnelle, la croissance et les négociations
- Stabilisation de l'index énergétique -23M€ vs. 2023
- Tensions toujours présentes sur le marché du travail

→ Dette financière nette : stable tout en maintenant les investissements

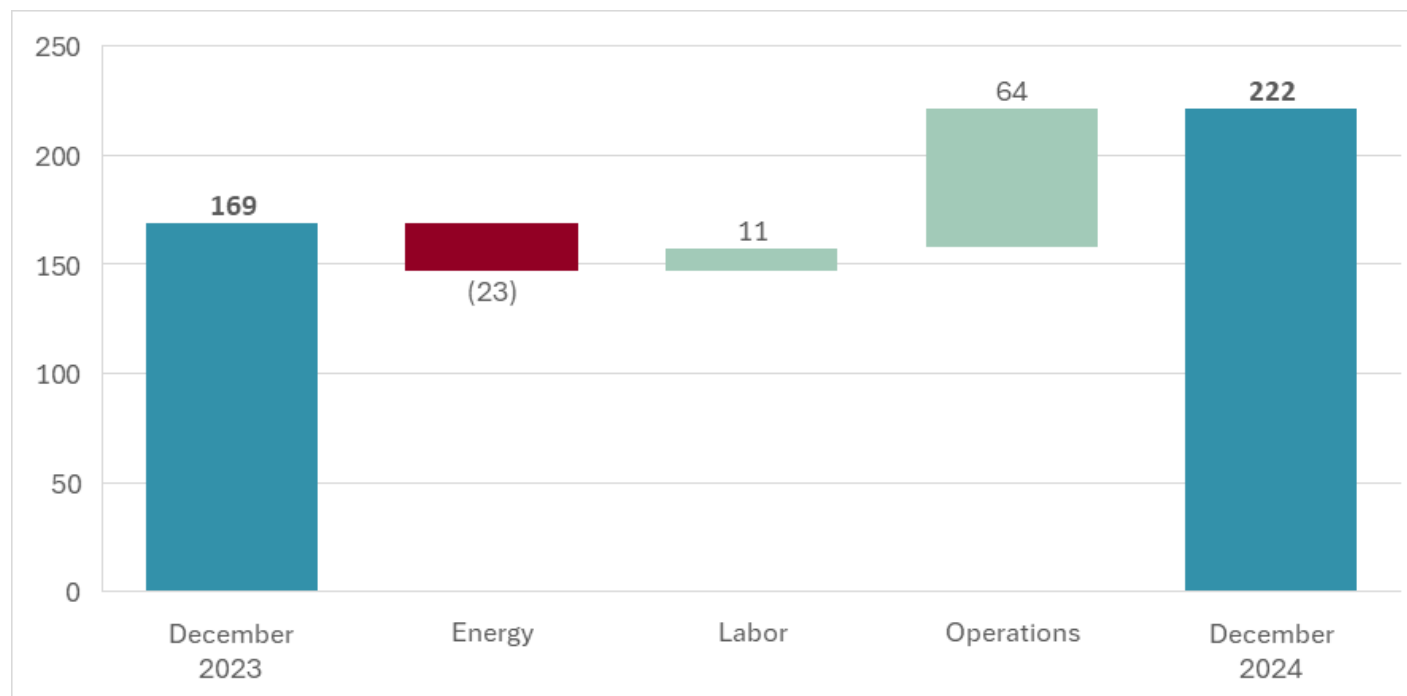
# Forte hausse du chiffre d'affaires



# ROC : Amélioration significative

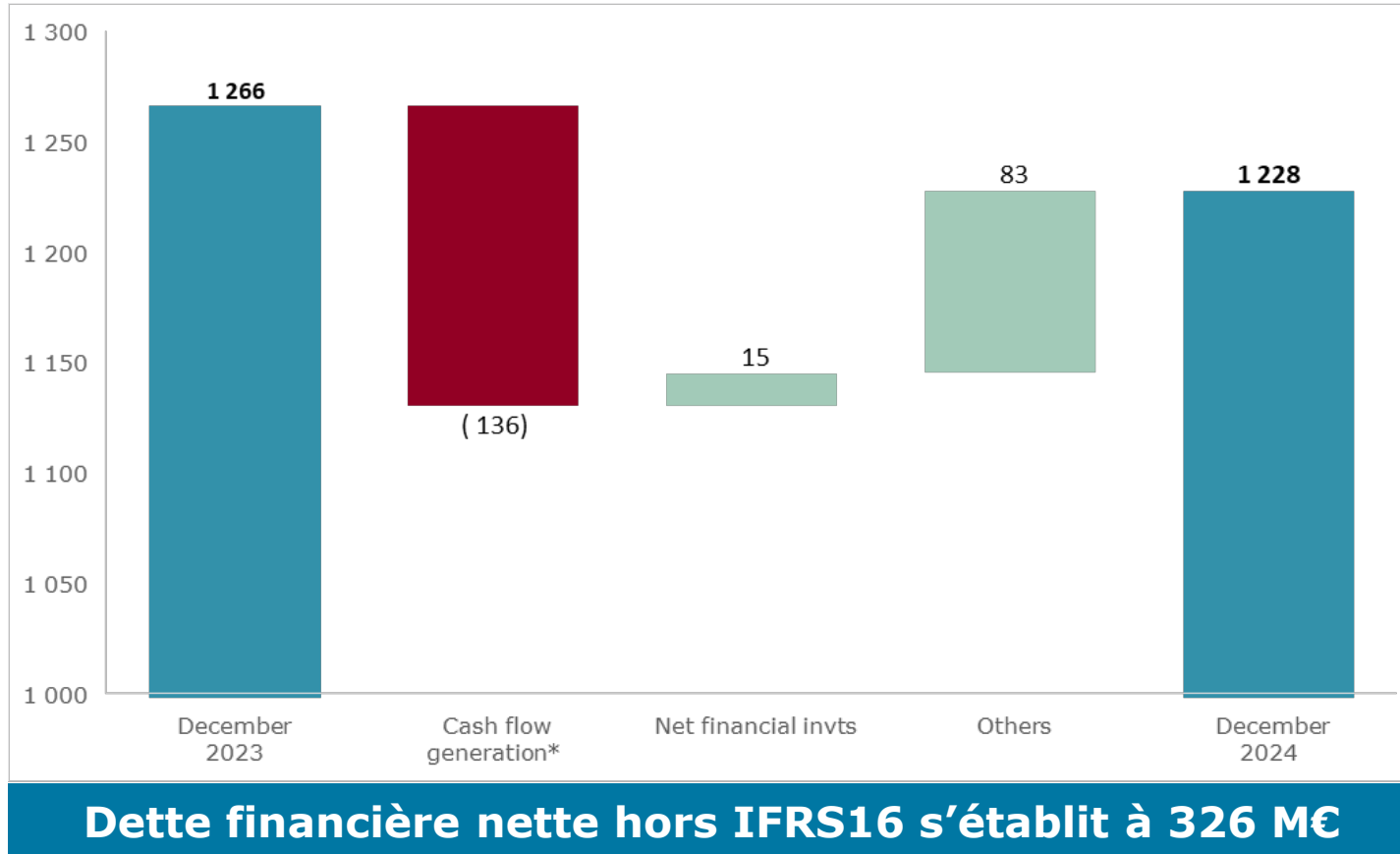
Rigueur dans l'exécution menant à l'amélioration du résultat opérationnel courant

Millions €



# Dettes nettes stables et hausse des investissements

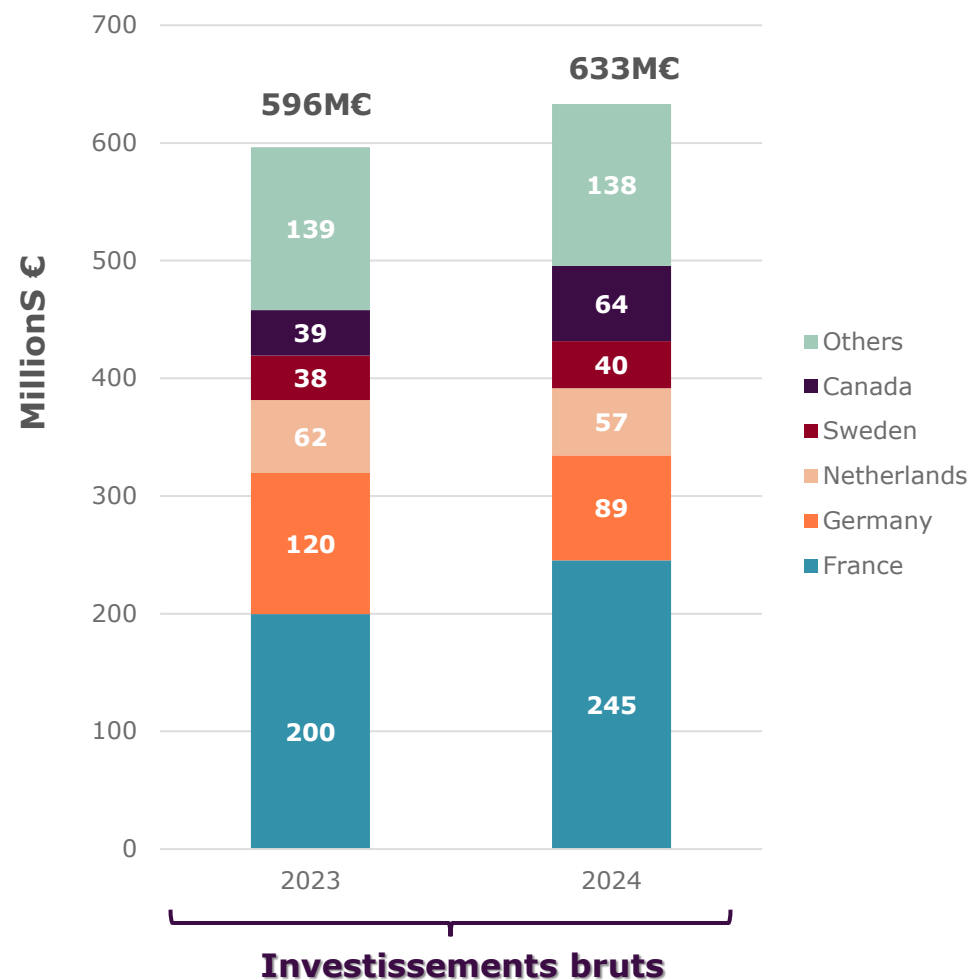
Millions €



- **Forte génération de cash-flow**
- **Le BFR** est une ressource avec une variation positive de +16 M€ au cours de l'année
- **Investissement financier net** inclut le financement des tramways de Melbourne, des projets de fusions-acquisitions de taille moyenne et certaines cessions.
- **Niveau d'endettement stable**

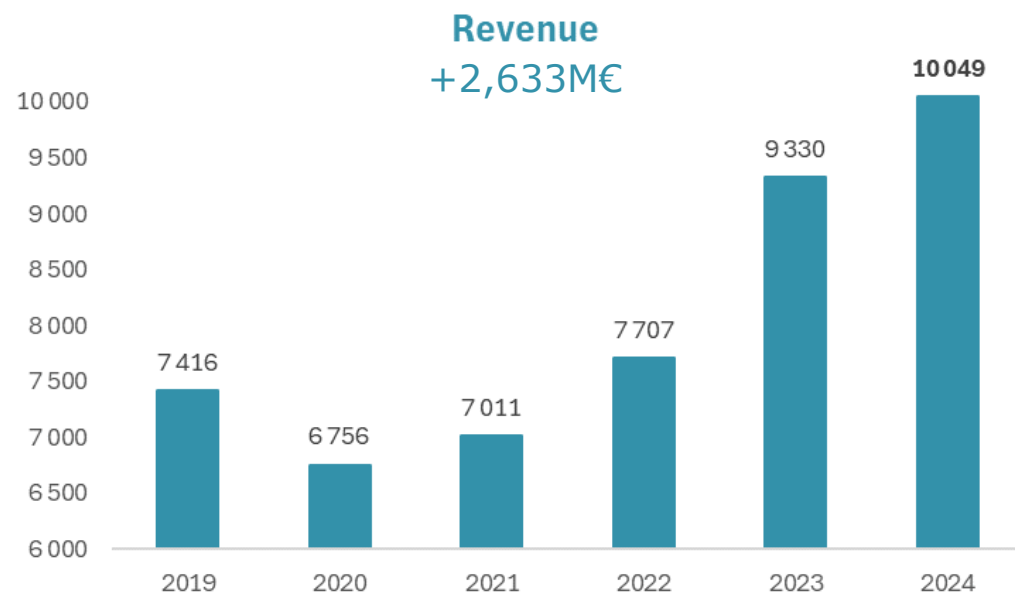
\* y compris CAFOP, CAF Fi, investissements nets et impôts.

# Des investissements opérationnels toujours aussi importants

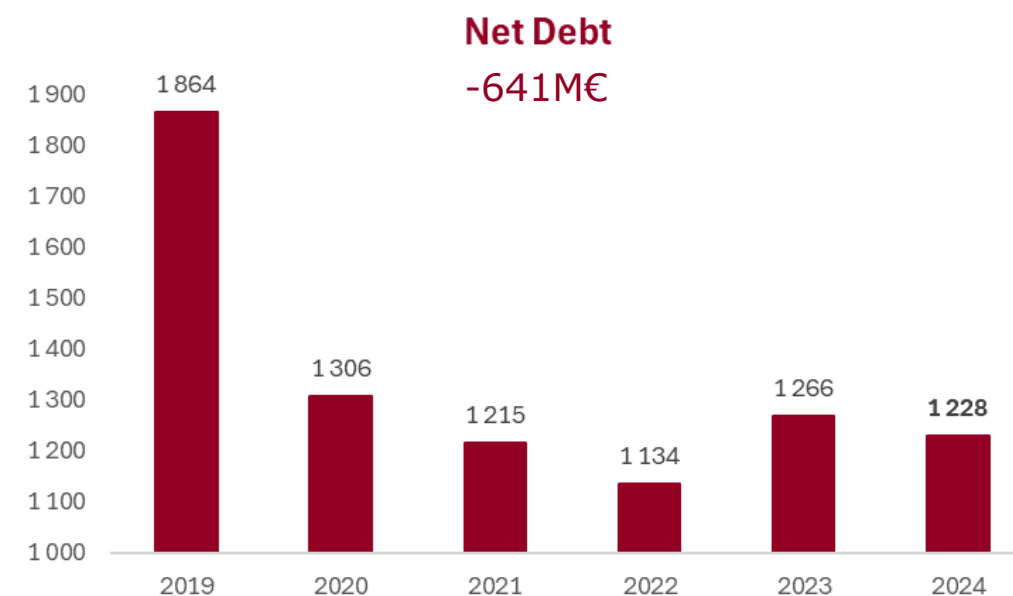


# Exécution rigoureuse du plan de route

Millions €

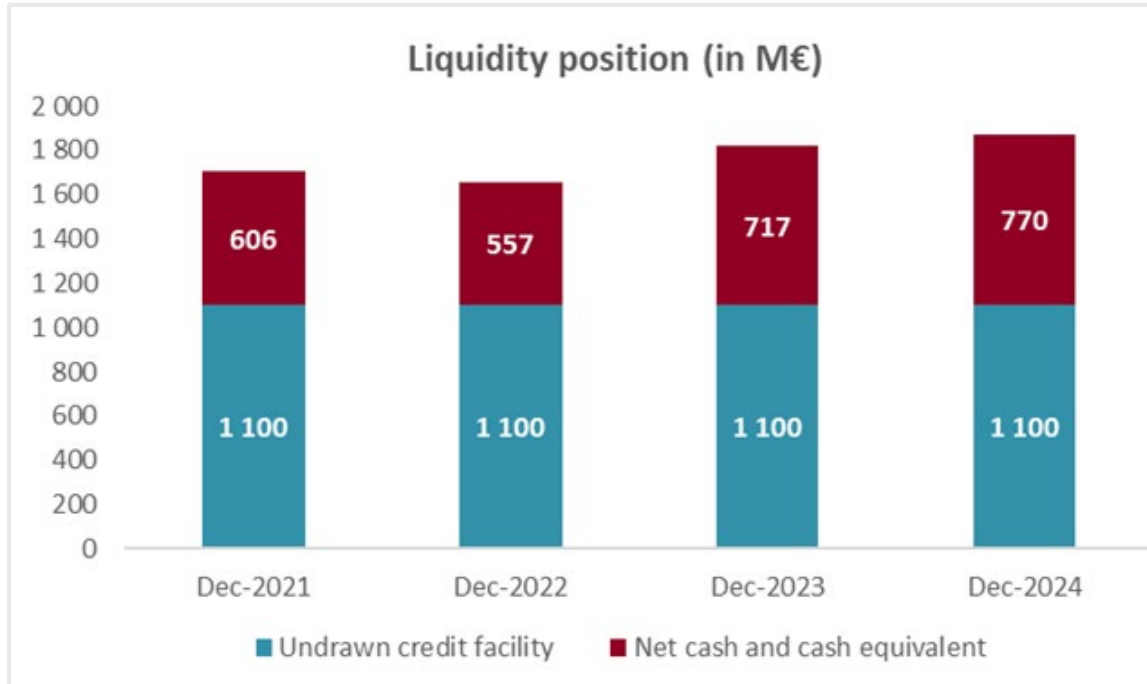


Millions €



- Forte hausse du CA
- Pas d'augmentation de capital
- Importante acquisition en Amérique du Nord : **First Transit** en 2023

# Liquidité importante



## Liquidité en légère hausse en 2024

→ La liquidité du groupe consiste en :

- Une facilité de 1,1 Md € (non tirée) ;
- Une trésorerie nette et équivalents de trésorerie pour 770 M€.



# Notation “investment grade”

- Notation “indépendante” (stand-alone)
- Intègre l'évolution prévue de l'actionnariat
- Moody's: Baa2 avec perspective stable

## MOODY'S RATINGS

**Rating Action: Moody's Ratings assigns first-time Baa2 rating to Transdev Group; outlook stable**

---

22 Jan 2025

Paris, January 22, 2025 -- Moody's Ratings (Moody's) has today assigned a first-time Baa2 long-term issuer rating to global public transportation operator Transdev Group (Transdev or the company). The outlook is stable.

# 2024 en un coup d'œil

**43,1**

millions €  
RNPG  
+23M€ vs. 2023

**1,2**

milliard €  
dette nette

**3 300**

Véhicules  
zéro émission\*

*\*tels que définis dans la taxonomie*

**10**

milliards €  
de CA

+8% vs. 2023

**655**

millions €  
EBITDA

+10% vs. 2023

**19**

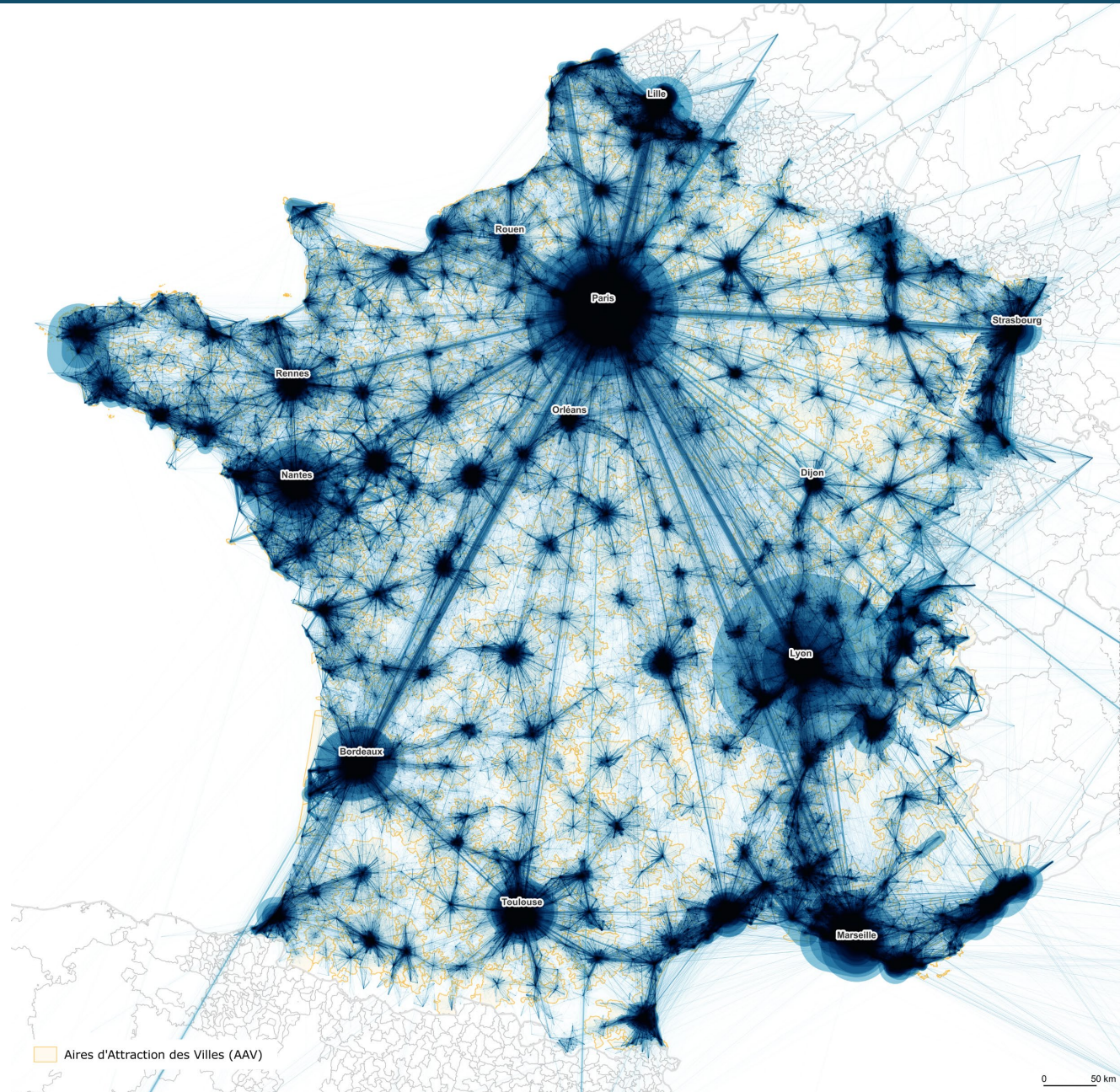
pays



Mieux comprendre pour mieux agir

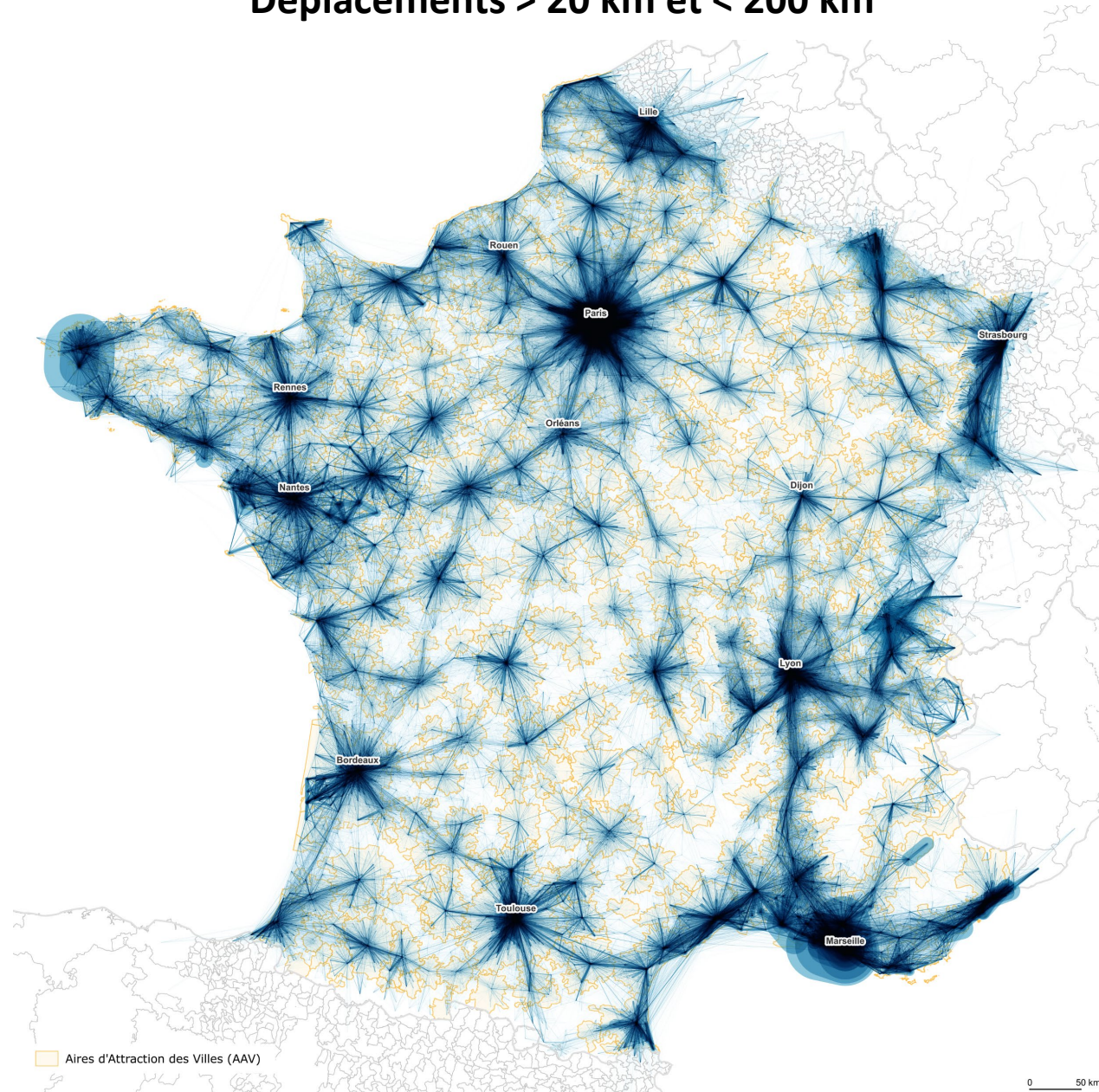


# Demande de mobilité un jour ouvré de novembre 2023



# Demande de mobilité un jour ouvré de novembre 2023

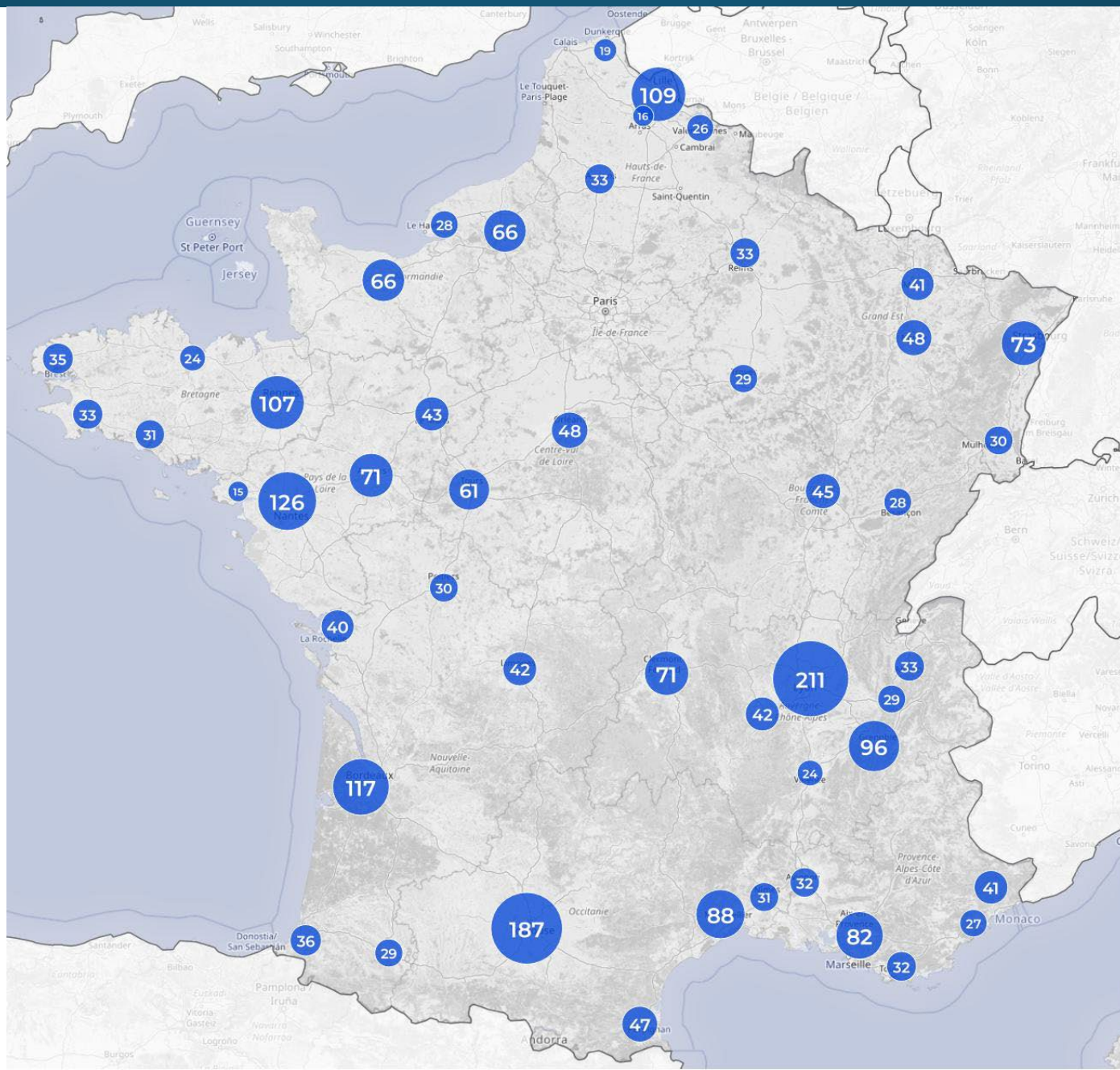
## Déplacements > 20 km et < 200 km



# La demande de mobilité depuis le périurbain vers les pôles urbains entre 5h et 10h

Pour les aires urbaines de plus de 200 000 résidents

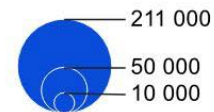
Un mardi de novembre - décembre 2023



Nombre de personne entrante dans le pôle urbain des 53 principales AAV

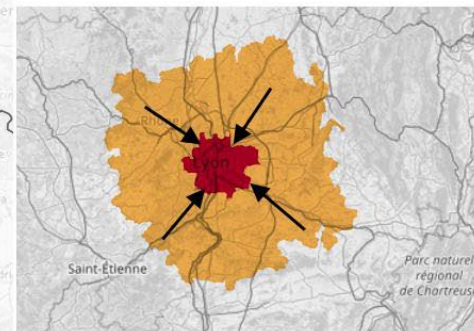
Légende

Nombre de flux



Clé de lecture

A Lyon 211 000 personnes rentrent dans le pôle urbain depuis la couronne de l'aire d'attraction entre 5h et 10h



Date des données

Moyenne des mardis entre les vacances de la Toussaint et les vacances de Noël. Les flux observés sont ceux compris entre 5h et 10h

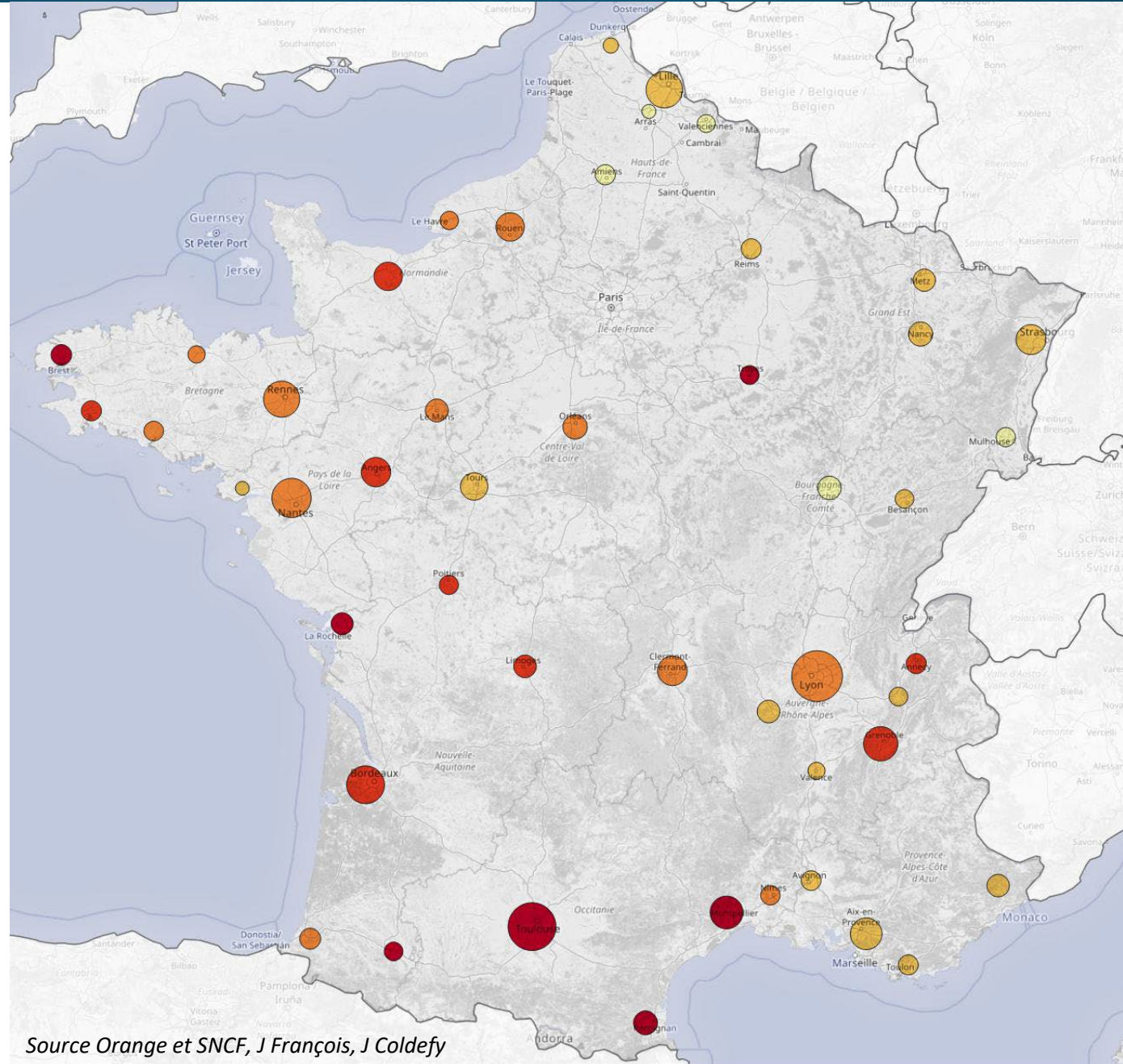
0 100 200 km

Production : Transdev  
Sources : Insee, Orange

# Une carence d'offre alternative à la voiture pour rejoindre les pôles urbains

## Rapport demande sur offre de TER Mardi de nov-déc 2023

En moyenne 5 fois plus de demande que d'offre



Source Orange et SNCF, J François, J Coldefy

Nombre de personnes par place  
TER entrantes dans le pôle  
urbain

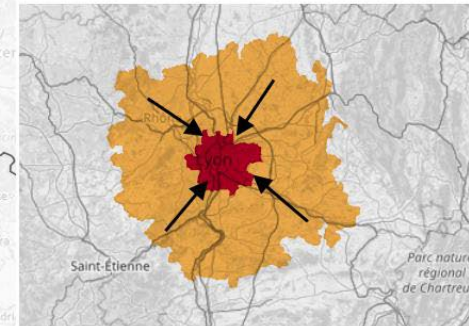
Légende

Nombre de personnes par place

- 1 à 2
- 2 à 4
- 4 à 7
- 7 à 10
- 10 à 18

Clé de lecture

A Lyon entre 4 et 7 personnes entre dans le **pôle urbain** depuis la **couronne** de l'aire d'attraction entre 5h et 10h pour chaque place de TER



Date des données

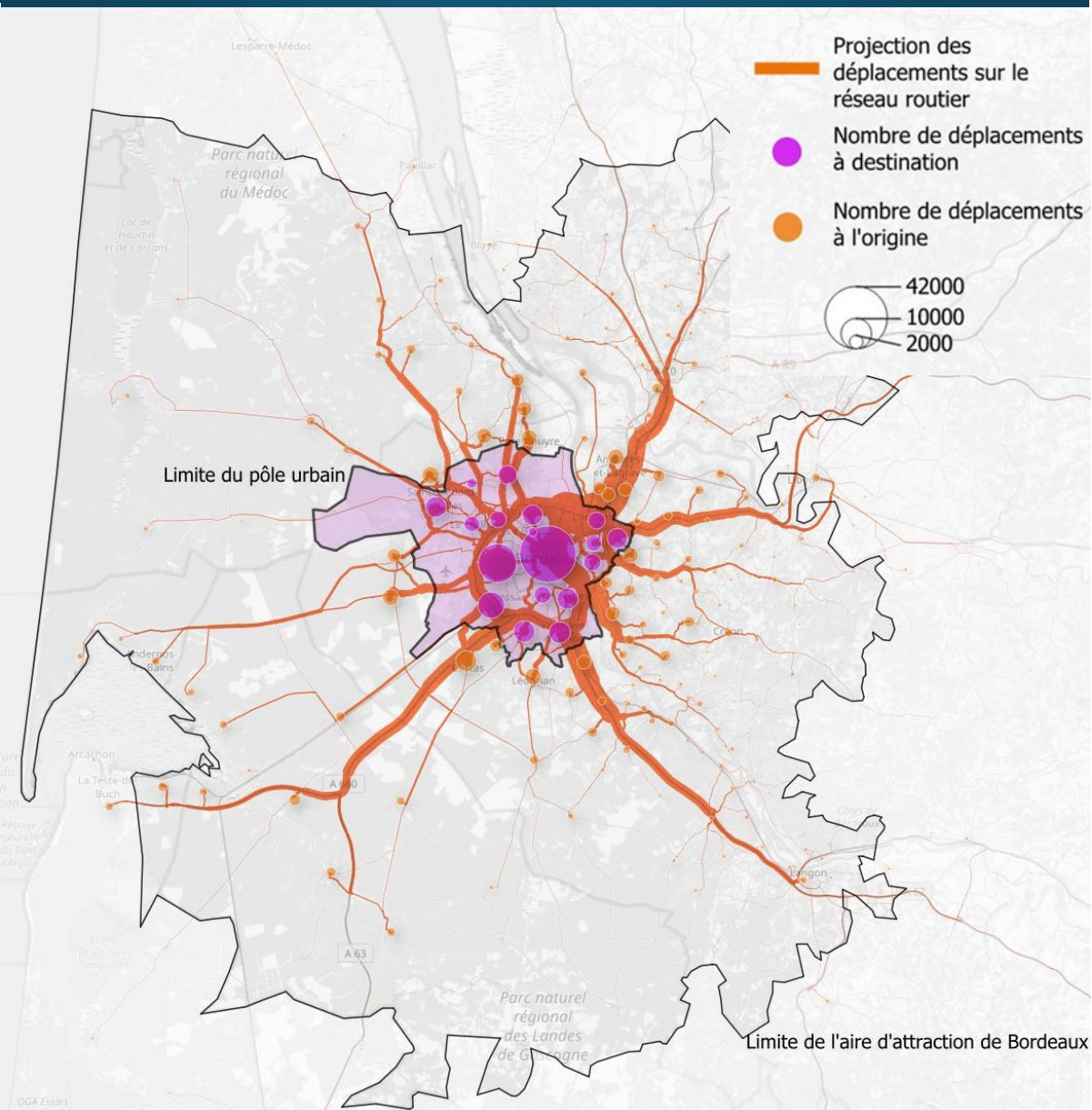
Flux : Moyenne des mardis entre 5h et 10h entre les vacances de Toussaint et les vacances de Noël.

Offre TER : Un mardi standard. Les courses observées sont celles qui arrivent entre 5h et 10h.

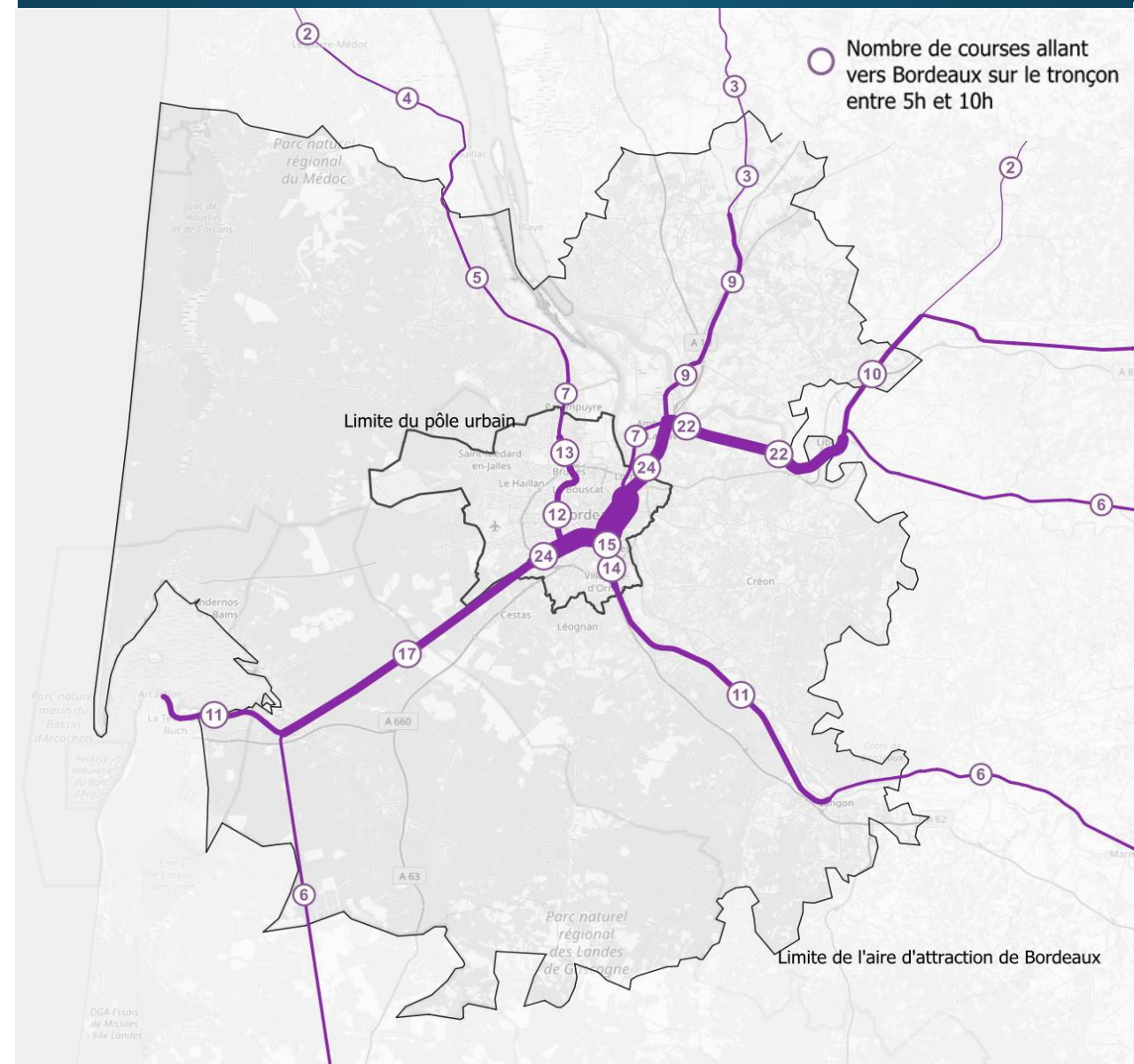
0 100 200 km

Production : Transdev  
Sources : Insee, Orange SNCF, ART

# Demande de mobilité vers la métropole de Bordeaux : 134 000 trajets entre 5h et 10h



# Offre TER depuis le périurbain vers la métropole : 14 600 places / 26 TER entre 5h et 10h





# Session de Questions & Réponses





THANK  
YOU

